



УТВЕРЖДАЮ

Председатель приемной комиссии УдГУ

Ректор Г.В. Мерзлякова

« » 2021 г.

**Программа и правила проведения вступительного испытания  
для поступающих в магистратуру по направлению подготовки «Менеджмент»  
(по программе магистратуры «Управление проектами») (письменный экзамен)**

Вступительное испытание в форме письменного экзамена проводится по следующим дисциплинам:

- экономическая теория
- общий менеджмент

**Правила проведения вступительного испытания**

Вступительные испытания оцениваются по семидесятибалльной шкале (максимум 35 баллов за вопрос по общему менеджменту и 35 баллов за вопрос по экономической теории, 10 баллов за осознанность выбора программы). Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания, составляет 20 баллов.

Критерии оценивания:

Критерии	Параметры	Баллы
Ответы на вопросы по программе вступительных экзаменов по двум дисциплинам	Полные и четкие ответы, ясность, грамотность, логичность изложения	60-70
	Четкие, но недостаточно полные ответы	41-59
	Недостаточно полные, неточные ответы, допускаются ошибки	21-40
	Неверные ответы на вопросы, отсутствие ответа	менее 20

**ПРОГРАММА**

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ**

Предмет, методы экономической теории. Рыночная экономика. Спрос, предложение, ценообразование. Рыночное равновесие и неравновесие. Производство и издержки. Прибыль. Чистая конкуренция, монополистическая конкуренция, олигополия, чистая монополия. Рынки труда, капитала, земли.

Национальное производство и воспроизводство. Система национальных счетов. ВВП, ВНД, ВПЭ, РД и другие измерители результатов производства. Общее и частичное макроэкономическое равновесие. Совокупный спрос и совокупное предложение. Мультипликатор и акселератор. Цикличность экономики. Занятость и безработица. Инфляция. Экономический рост и экономическое развитие. Инвестиции и инновации.

Экономическая политика государства, её типы и виды. Фискальная политика. Монетарная политика. Социальная политика. Внешнеэкономическая политика. Платежный баланс и валютный курс.

Главные этапы истории экономической теории. Меркантилизм. Физиократическая система. Классическая школа. А.Смит и Д.Рикардо. Марксизм. Маржиналистская революция. Неоклассицизм. А.Маршал. Кейнсианская революция. Посткейнсианство. Монетаризм. Школа экономики предложения. Новая институциональная экономическая теория. Теория общественного выбора. Эволюционная экономика.

**Рекомендуемая литература**

1. Булатов А. С. Микроэкономика / А. С. Булатов, С. А. Бартенев, О. В. Соколова, В. Б. Сужан. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru>. - Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/mikroekonomika-432771>; <https://www.biblio-online.ru/book/cover/7C117762-2E33-4B09-B1A1-5207185ABF3A>. - Рус яз. - ISBN 978-5-534-06406-3.

2. Максимова В. Ф. Микроэкономика / В. Ф. Максимова. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/0C9CE0E1-23A1-434B-80E8-3108A29F8A3C>. - Рус яз. - ISBN 978-5-9916-9801-6.

3. Маховикова Г. А. Микроэкономика / Г. А. Маховикова. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru>. - Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/mikroekonomika-431992>; <https://www.biblio-online.ru/book/cover/424E420F-38E1-4FD0-BF7E-08C1B006C203>. - Рус яз. - ISBN 978-5-534-00984-2.

4. Шимко П. Д. Микроэкономика / П. Д. Шимко. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru>. - Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/mikroekonomika-433777>; <https://www.biblio-online.ru/book/cover/54AEC753-AC22-44F9-8FA1-686880FA6B75>. - Рус яз. - ISBN 978-5-534-00473-1

## ПРОГРАММА

### ОБЩИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

#### **Тема 1. Сущность и содержание менеджмента**

Различные подходы к определению понятия «менеджмент». «Менеджмент» и «управление»: соотношение понятий. Менеджмент как наука, искусство, вид деятельности. Менеджмент как процесс реализации функций. Менеджмент как процесс. Типология менеджмента. Особенности российского менеджмента.

#### **Тема 2. Эволюция управленческой мысли**

Предпосылки возникновения науки менеджмента. Основные направления развития управленческой мысли. Зарубежные школы управления: научного управления, классическая административная, человеческих отношений, социальных систем и др. Сущность и содержание системного подхода, организация как открытая система. Ситуационный подход в менеджменте. Особенности развития теории и практики менеджмента в различных странах. Проблемы и тенденции развития менеджмента в XXI веке.

#### **Тема 3. Принципы менеджмента**

Различные подходы к определению состава принципов менеджмента. Состав и содержание основных принципов менеджмента. Сущность принципов, сформулированных различными научными школами и направлениями. Вклад Ф.У.Тейлора, А.Файоля, Г.Форда, Г.Эмерсона, Э.Мэйо, П.Дракера, Ли Якокки и других теоретиков и практиков менеджмента в разработку принципов менеджмента.

#### **Тема 4. Организация как объект менеджмента**

Организация как целостная открытая социально – экономическая система. Жизненный цикл организации. Внутренняя и внешняя среда организации. Связь между внешней и внутренней средой организации. Классификация организаций. Новые типы организаций.

#### **Тема 5. Цели менеджмента**

Понятия: «цель», «целеполагание». Миссия организации: ее содержание и предназначение. Требования, предъявляемые к миссии. Цели организации, их соотношение, взаимосвязь, взаимовлияние. Требования к целям. Классификация целей менеджмента. Метод структуризации целей, «дерево целей». Управление по целям (результатам): понятие и характеристика систем управления по целям (результатам).

### **Тема 6. Функции менеджмента**

Понятие «функций менеджмента» и природа функций менеджмента. Их роль и место в теории и практике. Классификация функций менеджмента, их особенности, состав и содержание. Эволюция функций менеджмента с развитием внутренней и внешней среды.

### **Тема 7. Мотивация деятельности в менеджменте**

Понятие и роль мотивации в менеджменте. Факторы мотивации трудовой деятельности человека. Эволюция понимания проблемы мотивации. Теории содержания и процесса мотивации, их характеристики. Особенности применения теорий мотивации в практике российского менеджмента. Формы мотивации в российских организациях.

### **Тема 8. Стратегический менеджмент как концепция управления**

Причины возникновения и сущность концепции стратегического менеджмента. Стратегия и тактика менеджмента: понятие, соотношение и соответствие. Анализ среды в стратегическом управлении. Модель «пяти сил» М. Портера. Методология SWOT. Типы стратегий бизнеса.. Основные факторы, определяющие выбор стратегических альтернатив. Реализация стратегии. Оценка реализации стратегии.

### **Тема 9. Организационные структуры управления**

Определение понятия и принципы построения структур, управления. Основные элементы организационной структуры управления: звенья, ступени и связи. Требования, предъявляемые к организационной структуре управления. Описание и принципы формирования структур, оценка эффективности. Формы организации системы менеджмента: иерархические и органические структуры управления. Основные достоинства и недостатки структур управления. Факторы, влияющие на формирование и развитие организационных структур управления. Делегирование, полномочия, ответственность.

### **Тема 10. Решения в процессе менеджмента**

Понятие «управленческое решение». Сущность и особенности управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческому решению. Классификация управленческих решений. Сущность процесса принятия решений. Модели и методы принятия решений. Факторы, определяющие эффективность и качество управленческих решений. Групповые формы разработки и принятия управленческих решений.

### **Тема 11. Понятие и классификация методов менеджмента.**

Методы исследования проблем менеджмента. Понятие «метод менеджмента». Взаимосвязь методов менеджмента с целями, функциями, законами и принципами менеджмента. Подходы к классификации методов менеджмента. Классификация методов управленческого воздействия, их характеристика, особенности, развитие в современных условиях.

### **Тема 12. Управленческий труд и его специфика**

Предпосылки возникновения и обособления управленческого труда. Природа, характер, содержание и особенности управленческого труда. Эффективность управленческого труда. Классификации управленческого персонала. Условия и показатели результативной деятельности управленческого персонала. Структура и численность работников аппарата управления и тенденции их изменения.

### **Тема 13. Менеджер – профессиональный управляющий и центральная фигура в системе менеджмента организации**

Менеджер как профессиональный управляющий. Менеджер как должность. Менеджмент и руководство: соотношение понятий. Руководитель, менеджер, предприниматель, бизнесмен: общее и особенное в их действии. Требования, предъявляемые к современным менеджерам. Роли менеджера. Полномочия менеджеров различных уровней управления. Менеджер и его команда.

#### **Тема 14. Лидерство и власть в менеджменте**

Власть и влияние в организации. Источники и баланс власти, лидерство и власть. Природа и определение понятия лидерства. Типы лидерства. Лидерство и стиль управления. Подходы к изучению лидерства (теории лидерства). Роль лидерства в повышении эффективности менеджмента. Стиль менеджмента: понятие и сущность. Типология стилей менеджмента.

#### **Тема 15. Групповая динамика и конфликтность в менеджменте**

Понятие и природа групп. Виды групп и их характеристика. Групповые процессы. Лидерство в группе. Потенциальные преимущества и недостатки групповой работы. Взаимодействие человека и группы. Условия и факторы эффективности групповой работы. Конфликтность в менеджменте. Управление конфликтом. Типы конфликтов. Причины конфликтной ситуации. Стили разрешения конфликтов. Структурные методы управления конфликтом.

#### **Тема 16. Организационная культура**

Понятие «организационная культура». Развитие организационной культуры. Влияние культуры на организационную эффективность. Типология организационных культур. Формирование организационной культуры. Основные характеристики, параметры, функции и элементы организационной культуры. Управление формированием, поддержанием и изменением организационной культуры: возможность и необходимость, процесс управления и его особенности, принципы и методы управления.

#### **Тема 17. Этика менеджмента и социальная ответственность организации**

Роль бизнеса в обществе. Социофакторы и этика менеджмента. Критерии принятия этически сложных решений. Факторы, определяющие этический выбор. Социальная ответственность: сущность понятия. Оценка результатов социальной деятельности. Управление этикой и социальной ответственностью организации.

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная:**

1. Гапоненко А. Л. Менеджмент - М.: Издательство Юрайт, 2018. - Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/757E0C5A-30E5-4C24-9E4D-7268F7249EAB>. - Рус яз. - ISBN 978-5-534-02049-6.
2. Иванова И. А. Менеджмент - М.: Издательство Юрайт, 2018. - Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/B67EC470-0D17-4D07-A89E-4A362F88564F>. - Рус яз. - ISBN 978-5-9916-7906-0.
3. Коротков Э. М. Менеджмент - М.: Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/9B2B615E-3CF7-4285-9010-C0CECF045593>. - Рус яз. - ISBN 978-5-9916-9689-0.
4. Кузнецов Ю. В. Менеджмент - М.: Издательство Юрайт, 2018. - Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/096F68CC-48CA-45E9-AA44-20D175847AB6>. - Рус яз. - ISBN 978-5-534-02995-6.

##### **Дополнительная:**

1. Астахова Н. И. Менеджмент / Н. И. Астахова. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/9E8E2EFB-1214-46B9-8877-5437C9DF510C>. - Рус яз. - ISBN 978-5-534-03680-0.
2. Васильева Л. А. Менеджмент - Москва : Русайнс, 2015. - Книга находится в Премиум-версии ЭБС IPRbooks. - Рус яз. - ISBN 978-5-4365-0228-1.
3. Гапоненко А. Л. Теория управления : учеб. для бакалавров вузов по экон. направлениям и спец / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева, Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ. - Москва : Юрайт, 2014. - 342 с. : рис., табл. ; 84x108/32. - (Бакалавр. Базовый курс). - Библиогр.: с. 341-342. - ISBN 978-5-9916-3258-4.
4. Коробко В. И. Теория управления - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - Книга находится в Премиум-версии ЭБС IPRbooks. - Рус яз. - ISBN 978-5-238-01483-8.

5. Леонтьева Л. С. Менеджмент - М.: Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/F7927A83-0CEF-4993-8357-4D6E4FD3EE61>. - Рус яз. - ISBN 978-5-534-03718-0.

6. Набиев Р.А. Менеджмент. Практикум : учеб. пособие / Р.А. Набиев. - Москва: Финансы и статистика, 2020. - 144 с. - ISBN 978-5-27903291-4.